

RAPPORT D'ACTIVITÉ

HÔPITAUX
DU SUD-MANCHE

2024



HOPITAUX - MONTSAINTMICHEL.FR

Préparé par la Direction
Projets | Contrôle de gestion | Prospective



Hôpitaux
du Sud-Manche





1. Préambule

- Le mot du directeur, Joanny ALLOMBERT
- La rétrospective 2024

2. Offre de soins

- Capacitaire
- Carte géographique des établissements du groupe hospitalier

3. Activités

- Nombre de séjours
- Nombre d'interventions au bloc
- Nombre de passages aux urgences
- Nombre de naissances
- Profil des patients

4. Ressources humaines

- Nombre d'agents
- Répartition du personnel médical / non médical
- Taux d'absentéisme
- Prévention risques professionnels
- Formation continue

5. Finances

- Dépenses et recettes d'exploitation
- Résultats des budgets annexes
- Montant des investissements réalisés et ventilation par projet

6. Fonctionnement

- Les chiffres marquants
- Les projets entrepris en 2024

Contact

Hôpitaux du Sud-Manche

849 rue des Menneries
50 400 GRANVILLE

LE MOT DU DIRECTEUR



EQUATION GAGNANTE

2024 est marquée par les trois termes d'une même équation :

- L'engagement médico-soignant dans la **refonte du projet des hôpitaux publics du Sud-Manche**, notre GHT ;
- L'engagement de toute la communauté hospitalière dans la **recherche d'une meilleure efficacité médico-économique** avec des résultats patents : en 2024, réduction du déficit par rapport à 2023 (même s'il demeure très important), et alors que le résultat financier global des hôpitaux normands se dégrade ;
- L'engagement pour un **schéma directeur immobilier validé** par les autorités de financement (ARS et Conseil régional) qui se traduira en 2025 par la sélection du maître d'œuvre.

Ces 3 éléments sont indissociablement liés.

Cette équation, c'est celle du choix :

- celui d'une stratégie collective et des soins en parcours et en partenariats,
- celui de transformer nos pratiques pour mieux tracer et valoriser les soins,
- mieux penser nos processus (démarche projet),
- faire le meilleur usage de nos ressources pour gagner en efficacité,
- et enfin, le choix aussi du réalisme dans nos projets immobiliers.

Bien sûr, choisir est difficile et ressenti comme tel. Mais cette prise de conscience collective nous prépare pour mieux assumer nos missions, ensemble.

Le résultat de cette équation : c'est **la pérennité d'une offre publique de qualité dans le Sud-Manche.**

Joanny Allombert

Directeur des Hôpitaux du Sud-Manche,
établissement support du groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



20 EN IMAGES, 24 UNE ANNÉE



FAITS INSTITUTIONNELS & STRATÉGIQUES



Fusion avec le CH de Villedieu au 1er janvier 2024 pour devenir les **Hôpitaux du Sud-Manche**.

Engagement pour le **redressement financier**.

Lancement de la démarche institutionnelle et méthodique autour du **projet stratégique**.

Déblocage du SDI Avranches.

Révision du règlement intérieur de la direction commune.

Renouvellement des **autorisations** : soins critiques, chirurgie, HAD, HAD réadaptation, médecine nucléaire, imagerie diagnostiques, traitement du cancer, centre de vaccination anti amarile, dépôts de sang, prélèvement d'organes et de tissus

SANTÉ PUBLIQUE & PRÉVENTION

Temps d'information sur les **cancers** :

Mars bleu, Octobre rose, Movember

Journées de **dépistage** :

maladies rénales...

Sensibilisations au don d'organes, à la dénutrition.

Actions de préparation aux situations sanitaires exceptionnelles.



ÉVÉNEMENTS & INAUGURATIONS

Inauguration du plateau des **consultations externes** d'Avranches.

Ouverture du **SMR** secteur 1 et du SMR 2 à Granville.

Inauguration du **jardin de la résidence Arc en Sée** d'Avranches.



DÉVELOPPEMENT DURABLE & RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Mise en service du **composteur** sur Avranches.
Collecte de biodéchets par les Alchimistes Normands.
Green Bloc : obtention d'un financement de 30 000 €.
Bilan des émissions de gaz à effet de serre.
Participation à la construction d'un référentiel d'éco-prescription.
Premiers ateliers Plan Health Fair.



INNOVATIONS & OUTILS NUMÉRIQUES

Déploiement de **Rubis Santé** (logiciel de gestion du brancardage).
Mise en place de l'application RH **MyHRA**.
Mise en service de la **chaîne de biochimie Roche**.
Installation d'un **laveur double-porte** pour endoscopes.



RH & FORMATION

Mise en place de **contrats d'allocation d'étude**
Déploiement du **vêtement de travail banalisé**.
Organisation d'**élections professionnelles**
Baromètre social
Définition des orientations stratégiques du **projet social**
Diagnostic "seconde partie de carrière"

INITIATIVES SOCIALES & CULTURELLES

Exposition photographique **L'art du soin en pays sourdin** par les soignants de Villedieu-Les-Poêles.
Défi cycliste **Les éclaireurs du tour** à la résidence Paul Poirier de Granville
Tournois de **babyfoot** de l'Amicale à Avranches



Offre de soins



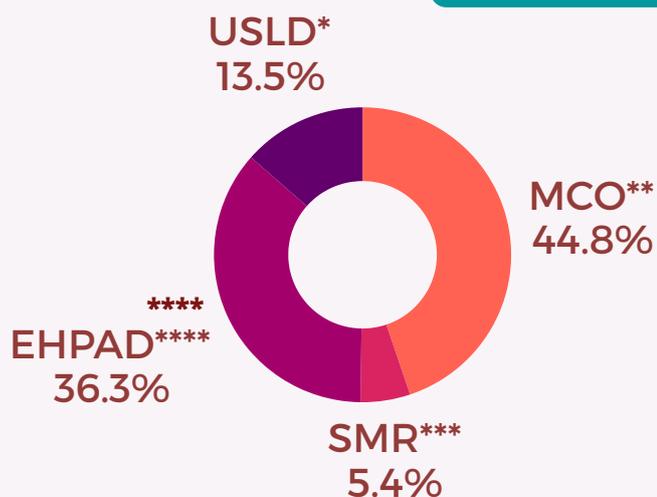
Les 7 établissements du groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



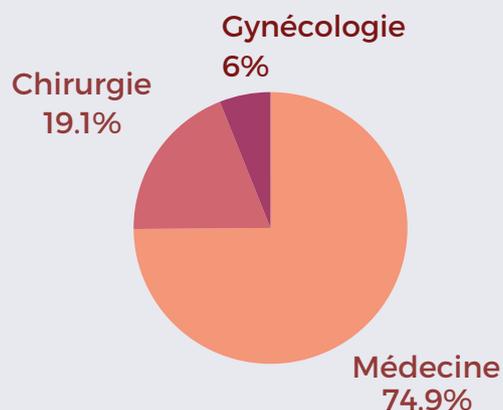
888

**Lits & places
aux HSM**

Répartition des lits & places par discipline



Total capacitaire MCO



- *Unité de soins de longue durée
- **Médecine - chirurgie - obstétrique
- ***Soins médicaux et de réadaptation
- ****Etablissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

Activités



Nombre de séjours

| MCO | SMR | HAD |
|--------------|---------------|-----|
| 29 148 | 864 | 569 |
| TOTAL | 30 581 | |

Nombre d'interventions au bloc



8012



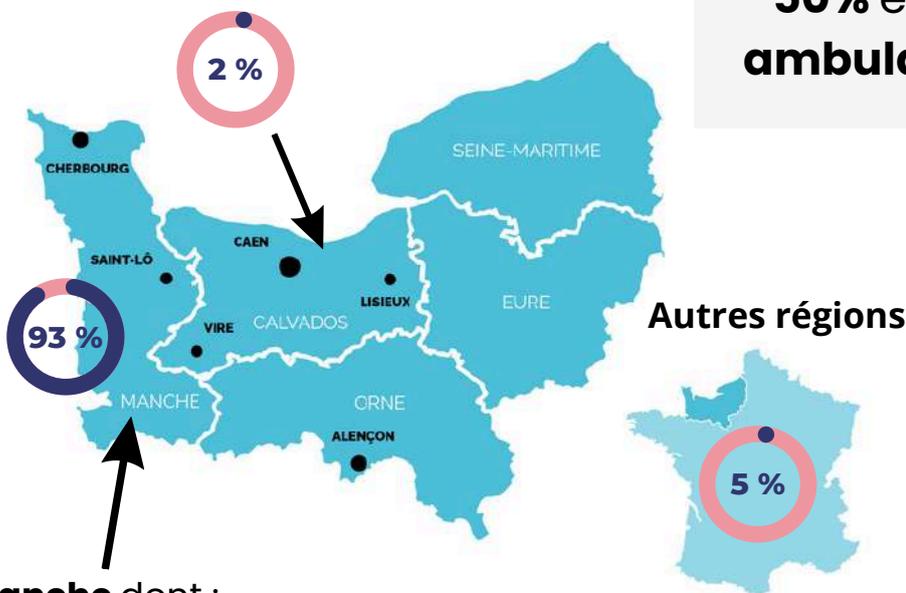
dont 166
avec le robot

**50% en chirurgie
ambulatoire (hors IVG)**



Origine géographique

des séjours MCO



Manche dont :



Nombre de passages aux urgences

| Urgences | 2024 |
|-------------------------|--------|
| Avranches | 21 255 |
| Granville | 13 339 |
| Pédiatriques | 5 345 |
| Gynéco- obstétriques | 3 086 |

Nombre de naissances



966

Finances



Dépenses d'exploitation

DÉPENSES TOTALES

158,7
millions d'euros

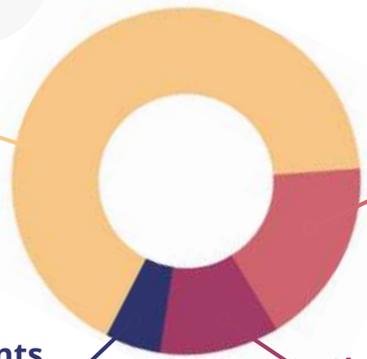
**Résultat du compte
de résultat principal**
- 7,8 M€

Charges de personnel
67 % soit 105 M €

Charges à caractère médical
17 % soit 27 M €

Amortissements
4 % soit 6 M €

Charges hôtelières & administratives
12 % soit 18 M €



Recettes d'exploitation

RECETTES TOTALES

150,8
millions d'euros

**Produits de l'activité hospitalière
non versés
par l'Assurance maladie**
7 % soit 11 M €

**Produits versés
par l'Assurance maladie**
78 % soit 117 M €

Autres produits
15 % soit 22 M €



Résultats

Budgets annexes

| | |
|------------------------|-------------|
| EHPAD 1 | - 312 820 € |
| EHPAD 2 (VLP) | - 306 909 € |
| Instituts de formation | 63 806 € |
| SSIAD | - 55 108 € |
| USLD | - 1 940 € |
| GHT | 0 € |

TOTAL : - 612 971 €

2024

Investissements

5
millions d'euros



1,4 M€
Schéma directeur immobilier

1,7 M€
Travaux & études



504 k€
Equipements médicaux

1 M€
Equipements divers



284 k€
Système d'information

Ressources humaines



Nombre d'ETPR



soit **1766** en nombre de professionnels

Répartition globale

Personnel médical - Personnel non médical

130

personnel médical (ETP)

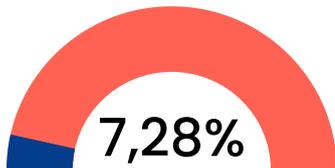
soit **157** professionnels

1529

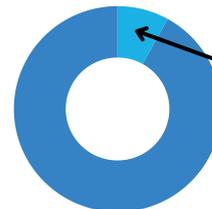
personnel non médical (ETP)

soit **1609** professionnels

Taux d'absentéisme



Soit en pourcentage

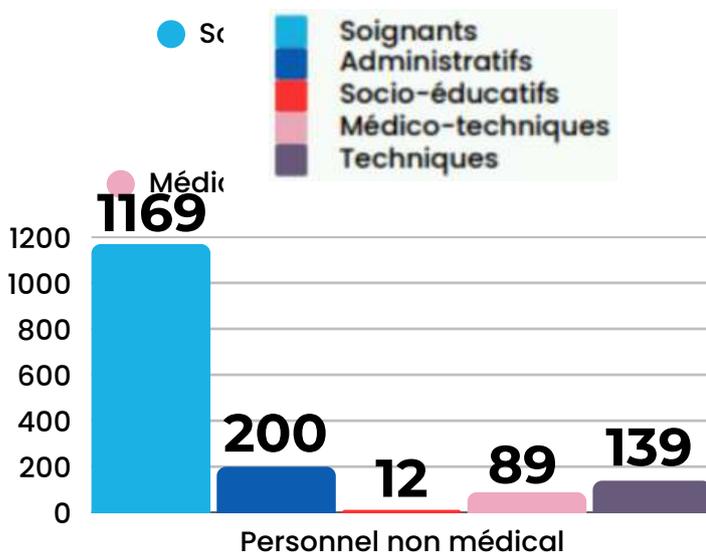


Personnel médical
8%

Personnel non médical
92%

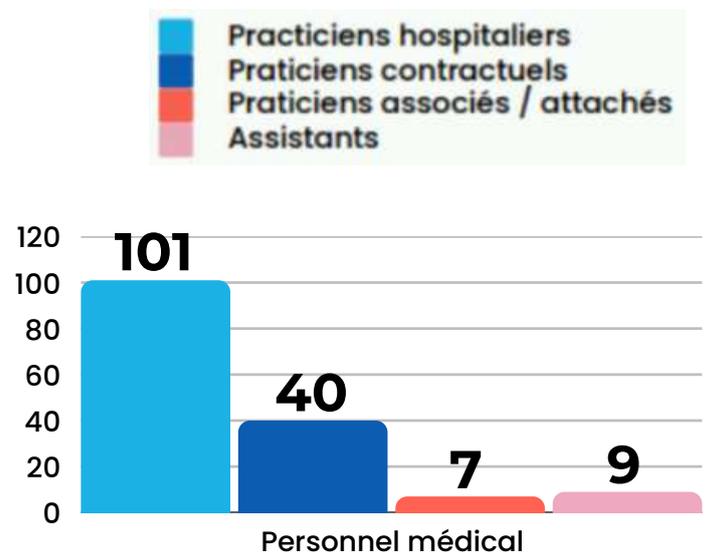
Répartition par filière

du personnel non médical



Répartition par statut

du personnel médical



Ressources humaines



Prévention risques professionnels et formation continue



Formation continue

Dépenses

1,5 M€



Dépense consacrée à l'action sociale

Montant

695 k€



Départs en formation

Nombre

2958



Jours de formation

Nombre

6500



Agents en cours de formation

promotion professionnelle (nombre)

30



Etudes promotionnelles

Dépenses

837 k€

Fonctionnement

La direction achats, patrimoine & logistique,
en chiffres...



1 526

marchés
actifs



504 000 €

d'investissements
médicaux



17 534

commandes
passées



853 808

repas
servis



10 677

interventions
techniques



3 671

interventions
biomédicales



1 277

références gérées
par le magasin



1477 t

linge
traité



69 t

DASRI



12 228

transports
réalisés



À Avranches



- Travaux du 2ème étage (SMR),
- Démarrage des travaux IRM
- Travaux EHPAD (sdb,...)

À Granville



- Etudes médecine nucléaire et funérarium
- Travaux dans le hall principal (cafétéria, entrée imagerie)
- Bloc obstétrical
- Programmation SDI

Pour Avranches et Granville :

- Déploiement de la gestion technique de bâtiment : études performance énergétique (isolation thermique extérieure, remplacement de menuiseries et rénovation toitures)

À Villedieu



Conception et consultation des entreprises de travaux

Travaux réalisés

sur l'année 2024



Hôpitaux
du Sud-Manche

Groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



DG/DI/074, 12/06/2025, version n°3

www.hopitaux-montsaintmichel.fr