

RAPPORT D'ACTIVITÉ

HÔPITAUX
DU SUD-MANCHE

2025



HOPITAUX - MONTSAINTMICHEL.FR

Préparé par la Direction
Projets | Contrôle de gestion | Prospective


Groupe hospitalier
Mont Saint-Michel

Hôpitaux
du Sud-Manche



Contact

Hôpitaux du Sud-Manche

849 rue des Menneries
50 400 GRANVILLE



1. Préambule

- Le mot du directeur, Joanny ALLOMBERT
- La rétrospective 2025

2. Offre de soins

- Capacitaire
- Carte géographique des établissements du groupe hospitalier

3. Activités

- Nombre de séjours
- Nombre d'interventions au bloc
- Nombre de passages aux urgences
- Nombre de naissances
- Profil des patients

4. Ressources humaines

- Nombre d'agents
- Répartition du personnel médical / non médical
- Taux d'absentéisme
- Prévention risques professionnels
- Formation continue

5. Finances

- Dépenses et recettes d'exploitation
- Résultats des budgets annexes
- Montant des investissements réalisés et ventilation par projet

6. Fonctionnement

- Les chiffres marquants
- Les projets entrepris en 2025

LE MOT DU DIRECTEUR



À

LA LECTURE

de ce rapport 2025 sur nos travaux collectifs, ce qui me frappe d'abord, c'est la **diversité des chantiers** qui transforment notre groupe hospitalier.

Il y a le cœur de nos métiers : les soins, les accompagnements, nos pratiques professionnelles, qui évoluent sans cesse grâce à une meilleure connaissance des besoins, aux nouveaux outils et à la réflexion portée chaque jour par les équipes. Il y a aussi les transformations moins visibles qui construisent les fondations de demain, comme autant de briques de maturité organisationnelle.

Nous ne sommes pas une institution en attente ou tournée vers le passé. **Nous sommes une organisation en transformation permanente.** C'est cela le service public : **être pleinement engagé dans l'instant du service rendu à l'autre, en restant dans un mouvement continu d'amélioration.**

Ce que l'on appelle parfois « contrainte » n'est que le goût du réel : **comprendre notre environnement, agir avec responsabilité et construire des réponses collectives.** Cette maîtrise collective se traduit également dans le redressement financier engagé en 2025, avec des résultats très améliorés. Cet indicateur n'est que le témoin de l'engagement de chacun et de la force du collectif.

Bravo et merci à vous tous.

Joanny Allombert

Directeur des Hôpitaux du Sud-Manche,
établissement support du groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



20 EN IMAGES, 25 UNE ANNÉE



FAITS INSTITUTIONNELS & STRATÉGIQUES

Certification par la Haute autorité de santé

Evaluations externes dans les EHPAD

Mise en place des **départements**

Finalisation du **projet médico-soignant partagé** du GHT

Elections de la **commission médicale d'établissement** (CME) HSM

Création de la **Fédération inter-hospitalière des urgences du Sud-Manche**



SANTÉ PUBLIQUE & PRÉVENTION

Mise en place de l'**unité de recherche clinique** et du comité scientifique

Mise en place des **bracelets jaunes "attention allergie"**

Organisation d'une course au profit de Mars Bleu et **Colon Tour**

Sensibilisation des lycéens par les

professionnelles du centre de périnatalité

Chasse au trésor de **sensibilisation aux sanitaires exceptionnelles** (SSE)

Journée de prévention **cancer de la vessie**



ÉVÉNEMENTS & INAUGURATIONS

Inauguration de l'**IRM de Granville**

Livraison de l'**extension du funérarium** et ouverture de la **salle de prélèvements**

Première pierre chantier **Villedieu-les-Poêles**

Nouvelles **salles de naissance** en maternité



DÉVELOPPEMENT DURABLE & RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Déploiement de la **gestion technique centralisée** (GTC)

Déploiement de la **collecte par les Alchimistes Normands** sur tous les sites

Réalisation de **campagnes de pesées** dans le cadre du gaspillage alimentaire



INNOVATIONS & OUTILS NUMÉRIQUES

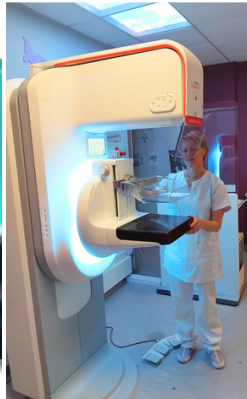
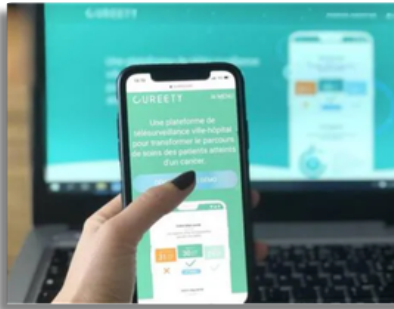
Mise en place du **nouveau mammographe** numérique avec stéréotaxie

Mise en place de **Cureety** en chirurgie urologique et en hôpital de jour

Mise en place du **logiciel Arcade** pour le SSIAD

Fin déploiement dossier patient dans les unités

Déploiement de l'utilisation du module administratif **Sillage** via CPAGE



RH & FORMATION

Mise en œuvre des **12h pour les aides-soignants** dans les **EHPAD**

Mise en place du **dispositif de signalement** et traitement des actes de discrimination, de harcèlement moral et sexuel et d'agissements sexistes

Mise en place d'un service de **formation continue unique** pour le personnel médical et non médical

Portes ouvertes de recrutement dans les EHPAD



INITIATIVES SOCIALES & CULTURELLES

Lancement du **projet musical** Méli Mélo dit à l'hosto en **pédiatrie**

Exposition artistique de Suadad et Mudi Hachim en **maternité**

Mise en place d'un **vélo interactif** Bike Labyrinthe à la résidence Arc-en-Sée

Ouverture du **bistrot "Bar à Thym"** de la résidence Paul Poirier

Organisation de **soirée jeux de société** au self par le service pédiatrie

Offre de soins



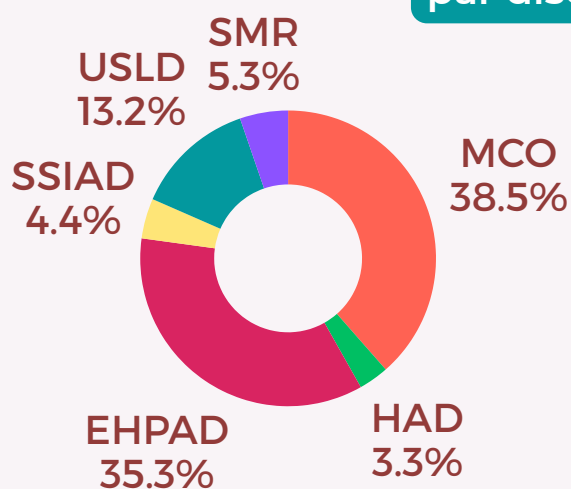
Les 5 établissements du groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



911

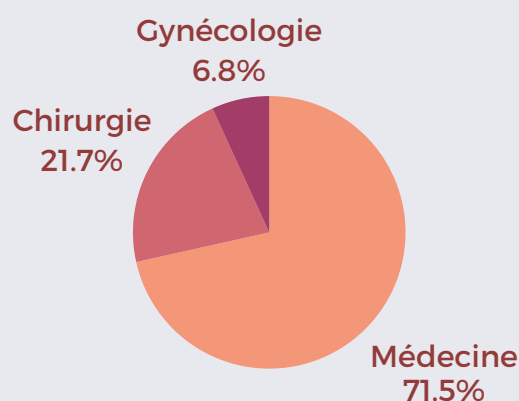
**Lits & places
aux HSM**

Répartition des lits & places par discipline



Total capacitaire MCO

Médecine
Chirurgie
Obstétrique



EHPAD : établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes
HAD : hospitalisation à domicile
MCO : médecine - chirurgie - obstétrique
SSIAD : service de soins infirmiers à domicile
SMR : soins médicaux et de réadaptation
USLD : unité de soins de longue durée

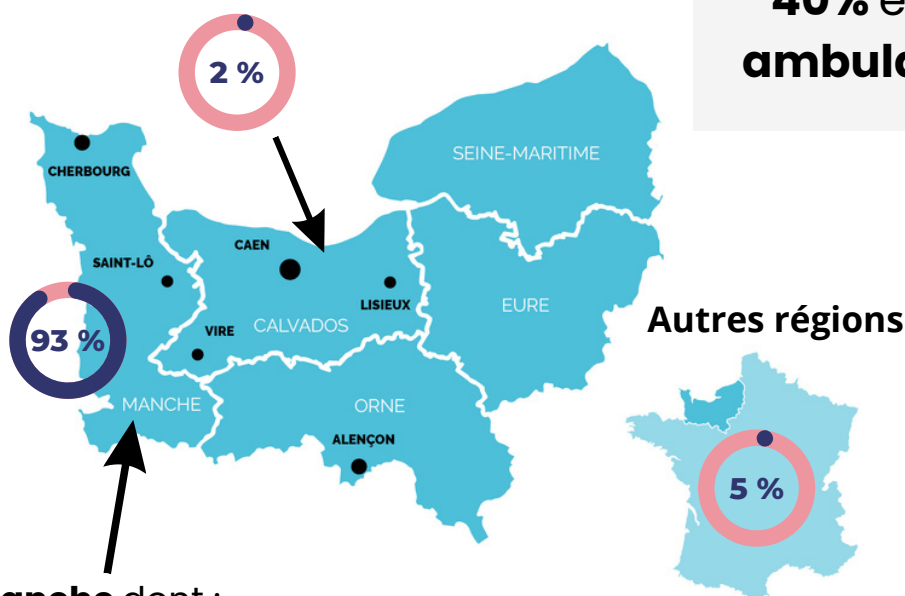
Activités

Nombre de séjours

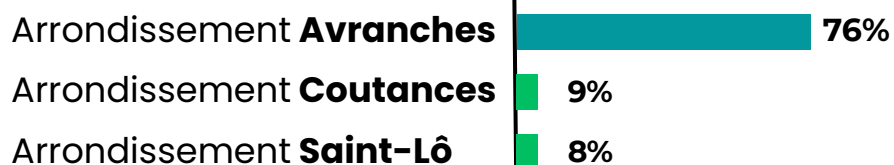
MCO	SMR	HAD
30 375	763	621
TOTAL	31 579	

Origine géographique

des séjours MCO



Manche dont :



Nombre de naissances



949



Nombre d'interventions au bloc



8417



dont 191
avec le robot

**40% en chirurgie
ambulatoire (hors IVG)**



Nombre de passages aux urgences

Urgences	2025
Avranches	21 968
Granville	14 406
Pédiatriques	5 409
Gynéco- obstétriques	3 305

Finances



Dépenses d'exploitation

DÉPENSES TOTALES

163,1

millions d'euros

**Résultat du compte
de résultat principal**
- 2,6 M€

Charges de personnel
65 % soit 107 M €

Charges à caractère médical
19 % soit 30 M €

Amortissements
4 % soit 7 M €

Charges hôtelières & administratives
12 % soit 19 M €



Recettes d'exploitation

RECETTES TOTALES

160,5

millions d'euros

**Produits versés
par l'Assurance maladie**
77 % soit 124 M €

**Produits de l'activité hospitalière
non versés
par l'Assurance maladie**
7 % soit 12 M €

Autres produits
16 % soit 25 M €



Résultats

Budgets annexes

USLD	286 861 €
EHPAD E1	210 285 €
EHPAD E2 VLP	111 547 €
Instituts de formation	55 449 €
SSIAD	- 49 532 €
GHT	0 €

TOTAL : 614 610 €

2025

Investissements

7,4

millions d'euros



414 k€
Schéma directeur immobilier

1,5 M€
IRM Granville



697 k€
Equipements médicaux

857 k€
Restructuration Villedieu



213 k€
Système d'information

464 k€
Economie énergie intracting



863 k€
Equipements divers

2,7 M€
Autres travaux & études



Ressources humaines



Nombre d'ETPR



1673

soit **1800** professionnels

Répartition globale

Personnel médical - Personnel non médical

149

personnel médical (ETP)

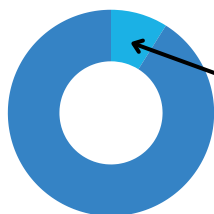
soit **172** professionnels

1524

personnel non médical (ETP)

soit **1628** professionnels

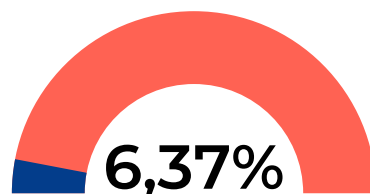
Soit en pourcentage



Personnel
médical
9%

Personnel
non médical
91.1%

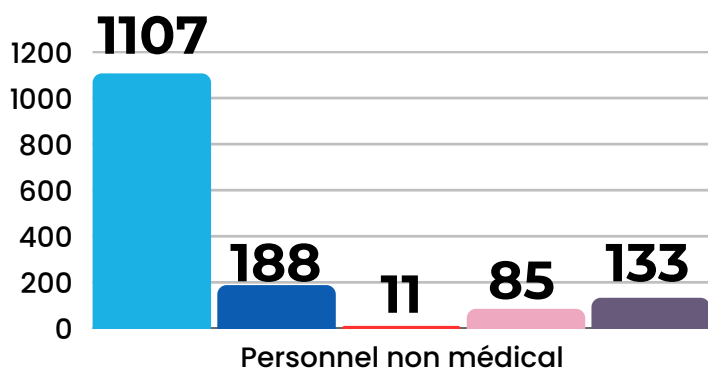
Taux d'absentéisme



6,37%

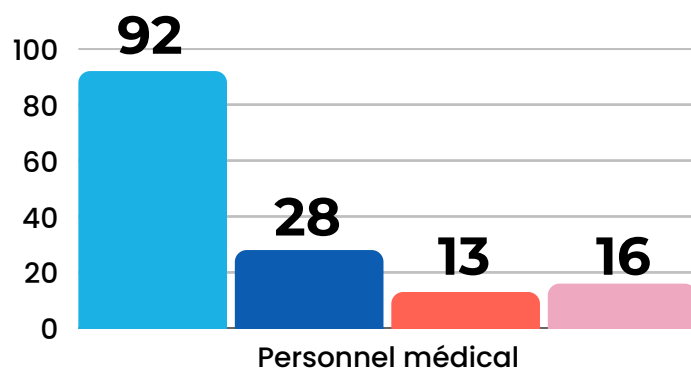
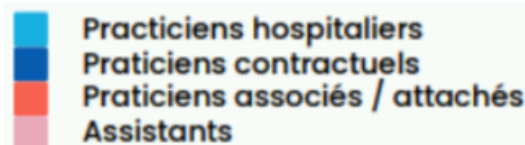
Répartition par filière

du personnel non médical



Répartition par statut

du personnel médical



Ressources humaines



Formation continue & action sociale



Formation continue

Dépenses

1,5 M€



Dépense consacrée
à l'action sociale

Montant

838 k€



Départs en formation

Nombre

2 809



Jours de formation

Nombre

6 760



Agents en cours de formation

promotion professionnelle (nombre)

28



Etudes promotionnelles

Dépenses

772 k€

Fonctionnement

La direction achats, patrimoine & logistique,
en chiffres...



2 117

marchés
actifs



713 000 €

d'investissements
biomédicaux



17 700

commandes
passées



867 000

repas
servis



10 334

interventions
techniques



3 595

interventions
biomédicales



1 315

références gérées
par le magasin



1000 t

linge
traité



77 t

DASRI



12 744

transports
réalisés



À Avranches



- Choix de la MOE dans cadre du Ségur immobilier
- Marché travaux performance énergétique (ITE, ...)
- Travaux bâtiment médecine nucléaire
- Livraison des travaux du funérarium

- Marché concession photovoltaïque et salle de cours IFSI
- Finalisation des travaux du SMR, des salles de bain de l'EHPAD
- Mise en service de l'IRM
- Préparation du chantier d'extension du Normandy 2

À Granville



À Villedieu



Démarrage des travaux sur le site de Villedieu

Travaux réalisés

sur l'année 2025



Hôpitaux
du Sud-Manche

Groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



DG/DI/074, 20/06/2026, version n°4



www.hopitaux-montsaintmichel.fr